

ПЕРЕДВИБОРНА ПРОГРАМА
Кандидата на посаду ректора
Національного технічного університету
«Харківський політехнічний інститут»
Хомяка Юрія Валентиновича

1. Загальні положення

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» є одним із провідних технічних закладів вищої освіти України з потужними науковими школами, розвиненою освітньою інфраструктурою та значним кадровим потенціалом.

Функціонування університету відбувається в умовах воєнного стану, демографічних викликів, трансформації економіки та стрімкого розвитку цифрових технологій. За цих умов першочергового значення набувають питання безпеки, збереження людського потенціалу, підтримки фундаментальної інженерної освіти та раціонального використання матеріально-технічних ресурсів.

Метою моєї Програми є **забезпечення стабільної роботи університету, збереження його наукових і освітніх традицій та створення умов для поетапного розвитку Харківської політехніки** відповідно до реальних можливостей і актуальних потреб держави та суспільства.

2. Бачення розвитку університету

У середньостроковій перспективі Харківська політехніка має залишатися **стійким, функціональним і конкурентоспроможним технічним університетом**, здатним забезпечувати якісну інженерну освіту та підтримувати наукову діяльність навіть у складних зовнішніх умовах.

Збереження університету, його колективу, наукових шкіл і матеріально-технічної бази розглядається як **стратегічна умова подальшого розвитку після стабілізації загальнонаціональної ситуації**.

3. Принципи управління університетом

Управління університетом здійснюється на основі таких принципів:

- **компетентність та відповідальність** у прийнятті управлінських рішень;
- **повага до наукових шкіл та багатoproфільності університету;**
- **відкритість, колегіальність і діалог** з колективом;
- **дотримання законодавства та принципів академічної доброчесності;**
- **раціональне використання ресурсів і поетапність розвитку.**

Окремим принципом управління є **інвестиція в майбутнє університету** – підтримка молодих викладачів, науковців і студентів як носіїв енергії розвитку. Стабільність університету не означає застою, а передбачає створення умов для професійного зростання нового покоління в межах політехнічних традицій.

4. Пріоритетні напрями розвитку

4.1. Безпека та інфраструктура

Забезпечення безпеки учасників освітнього процесу є безумовним пріоритетом діяльності університету.

Основні завдання:

- проведення інвентаризації підвальних і цокольних приміщень навчальних корпусів з метою їх можливого використання як укриттів і безпечних навчальних просторів;
- поетапне облаштування таких приміщень відповідно до наявних можливостей;
- забезпечення належного стану евакуаційних шляхів;
- підтримка працездатності критичних елементів інфраструктури (інженерні мережі, системи енергозабезпечення, покрівлі).

У середньостроковій перспективі особлива увага приділяється навчальному корпусу № 2, Головному аудиторному корпусу, хімічному, електротехнічному та вечірньому корпусам.

У довгостроковій перспективі розвиток інфраструктури Харківської політехніки передбачає поетапне відновлення матеріально-технічної бази,

модернізацію навчальних і лабораторних приміщень та підтримку університетських корпусів на рівні, що відповідає сучасним вимогам інженерної освіти та науки.

4.2. Лабораторна база та наукова діяльність

Розвиток наукової діяльності здійснюється шляхом формування та підтримки **опорних науково-лабораторних центрів** за ключовими напрямками Харківської політехнічної школи – механічним, хімічним, електротехнічним, електронним, інформаційним, економічним і соціально-гуманітарним, а також на перетині інженерних, цифрових та управлінських дисциплін.

Пріоритетами є:

- концентрація наявних матеріально-технічних ресурсів;
- міжкафедральна та міждисциплінарна співпраця;
- використання лабораторної бази в освітньому процесі, наукових дослідженнях і підготовці аспірантів;
- за можливості – розміщення лабораторних осередків у безпечних приміщеннях.

4.3. Фундаментальна підготовка

Фундаментальна підготовка з математики, фізики, хімії, теоретичних та інженерних дисциплін залишається **основою інженерної освіти Харківської політехніки**.

Сучасні цифрові інструменти, зокрема технології штучного інтелекту, розглядаються як допоміжні засоби, що доповнюють фундаментальні знання та сприяють розвитку інженерного мислення, але не замінюють базову підготовку.

4.4. Освітні програми

Освітні програми університету розвиваються шляхом **точкових коригувань** з урахуванням сучасних викликів та потреб ринку праці за умови збереження академічних стандартів і фундаментальної складової підготовки.

Радикальні та непродумані зміни в освітніх програмах не розглядаються як доцільні в умовах воєнного стану.

4.5. Кадрова політика

Кадрова політика університету спрямована на збереження наукових шкіл і підтримку молодих науково-педагогічних працівників як стратегічно важливої складової майбутнього розвитку університету.

Основні напрями:

- створення умов для професійного зростання молодих викладачів і науковців;
- залучення їх до наукових проєктів і діяльності лабораторних центрів;
- забезпечення наступності поколінь у межах наукових шкіл;
- збереження поваги до досвіду та внеску старшого покоління викладачів.

5. Етапи реалізації програми

Реалізація Програми передбачається поетапно:

1. **Стабілізація** – забезпечення безпеки, підтримка базових функцій університету, збереження кадрового потенціалу.
2. **Поступовий розвиток** – відновлення та оптимізація освітньої і наукової діяльності.
3. **Стратегічне зміцнення** – формування умов для довгострокового розвитку університету після стабілізації загальнонаціональної ситуації.

6. Заключні положення

Харківська політехніка є складною багатoproфільною академічною спільнотою, розвиток якої можливий лише за умови професійного управління, відповідального ставлення до ресурсів і постійного діалогу з колективом.

Реалізація цієї Програми спрямована на збереження університету, його людського потенціалу та створення передумов для подальшого сталого розвитку.

Ректор – це частина колективу, а не над ним. Разом ми зберігаємо Харківську політехніку сьогодні й закладаємо основу її розвитку завтра. Стабільність, відповідальність і спільна робота – наш шлях уперед.